

# Rol van sloopbedrijven in de transitie naar circulaire bouwketen

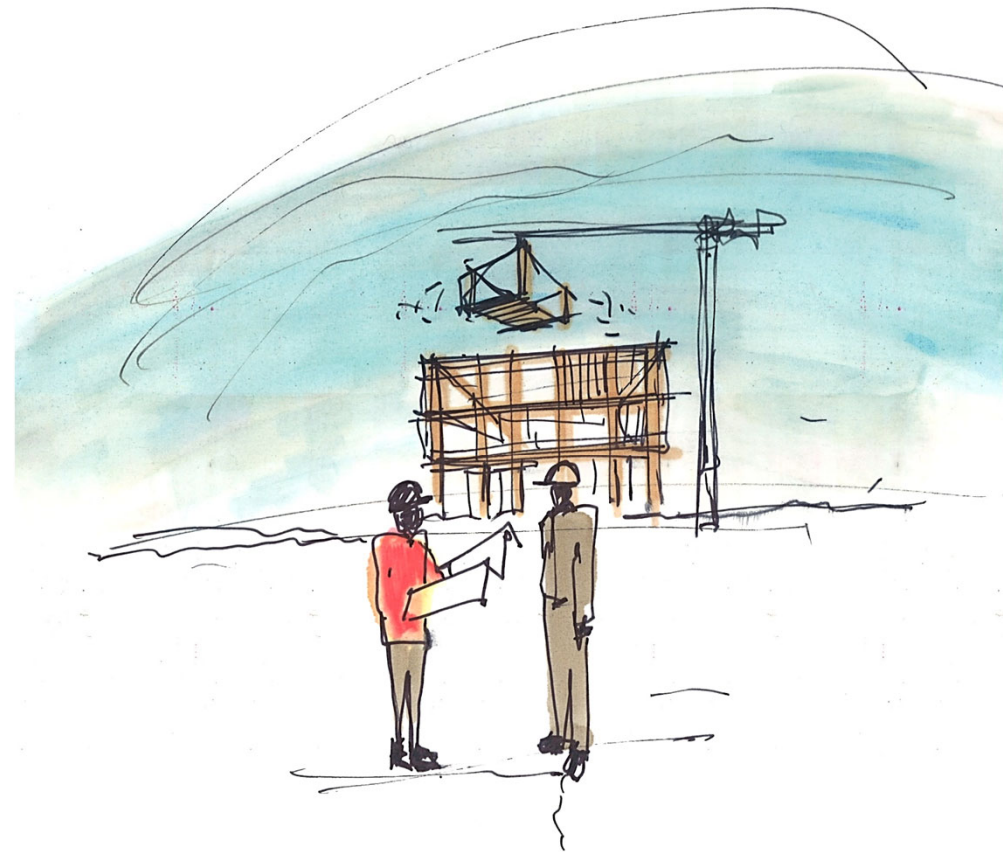
Prof dr.ing. Alfons van Marrewijk  
Hoogleraar Construction Cultures

16 november 2022



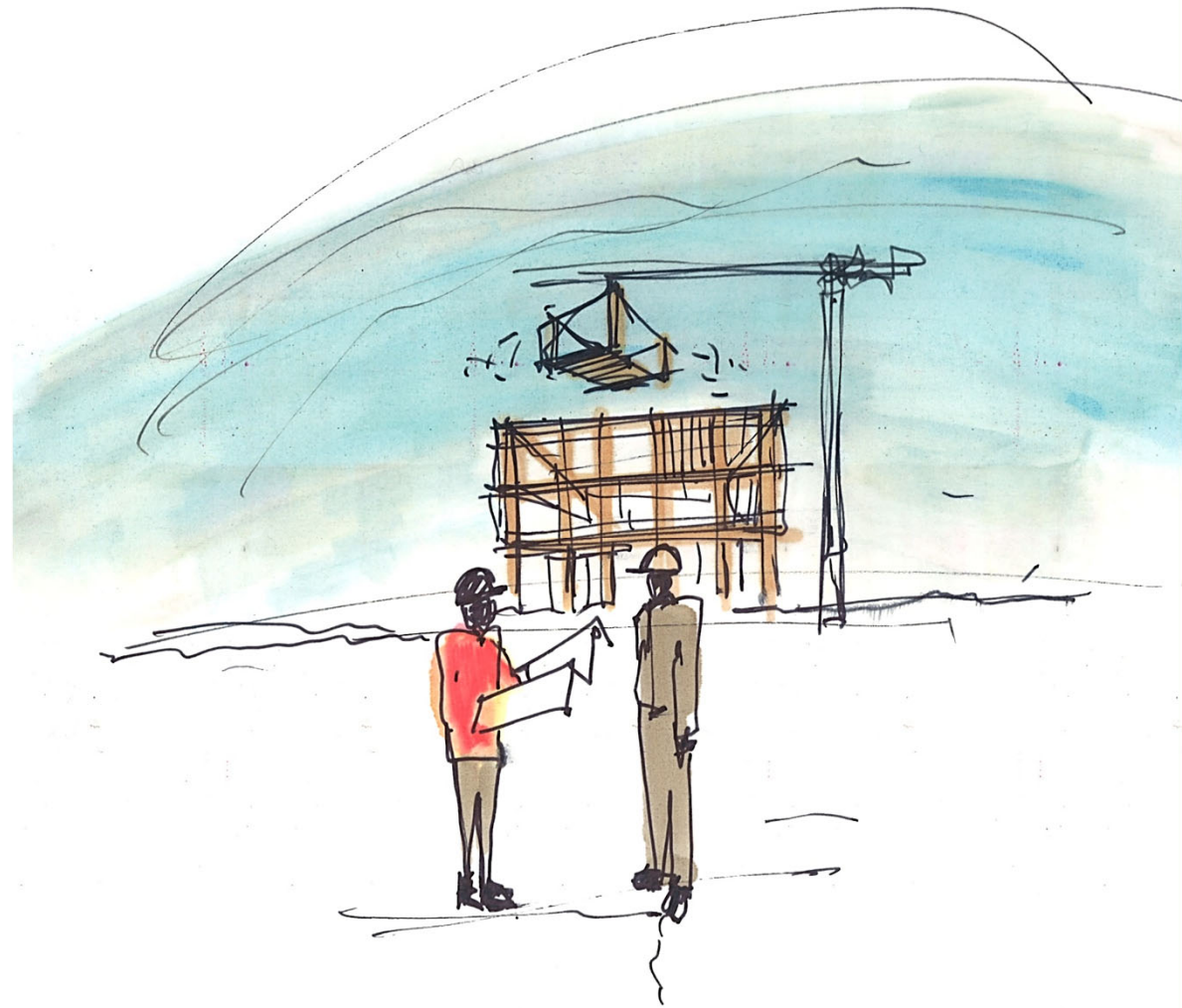
## Transitie naar een circulaire bouwsector (TranCiBo)

- Succesvolle implementatie van nieuwe circulaire technologie en processen vereist andere manieren van samenwerking in de bouwketen
- Werkpraktijken lijken sterk geworteld te zijn in traditionele routines en machtsrelaties
- Door te reflecteren op samenwerking in circulaire bouwprojecten willen we circulaire innovaties in de bouwsector versnellen
- Reflectieve interventies helpen professionals om praktijken van samenwerking welke de transitie naar circulair bouwen hinderen, te heroverwegen en te herformuleren



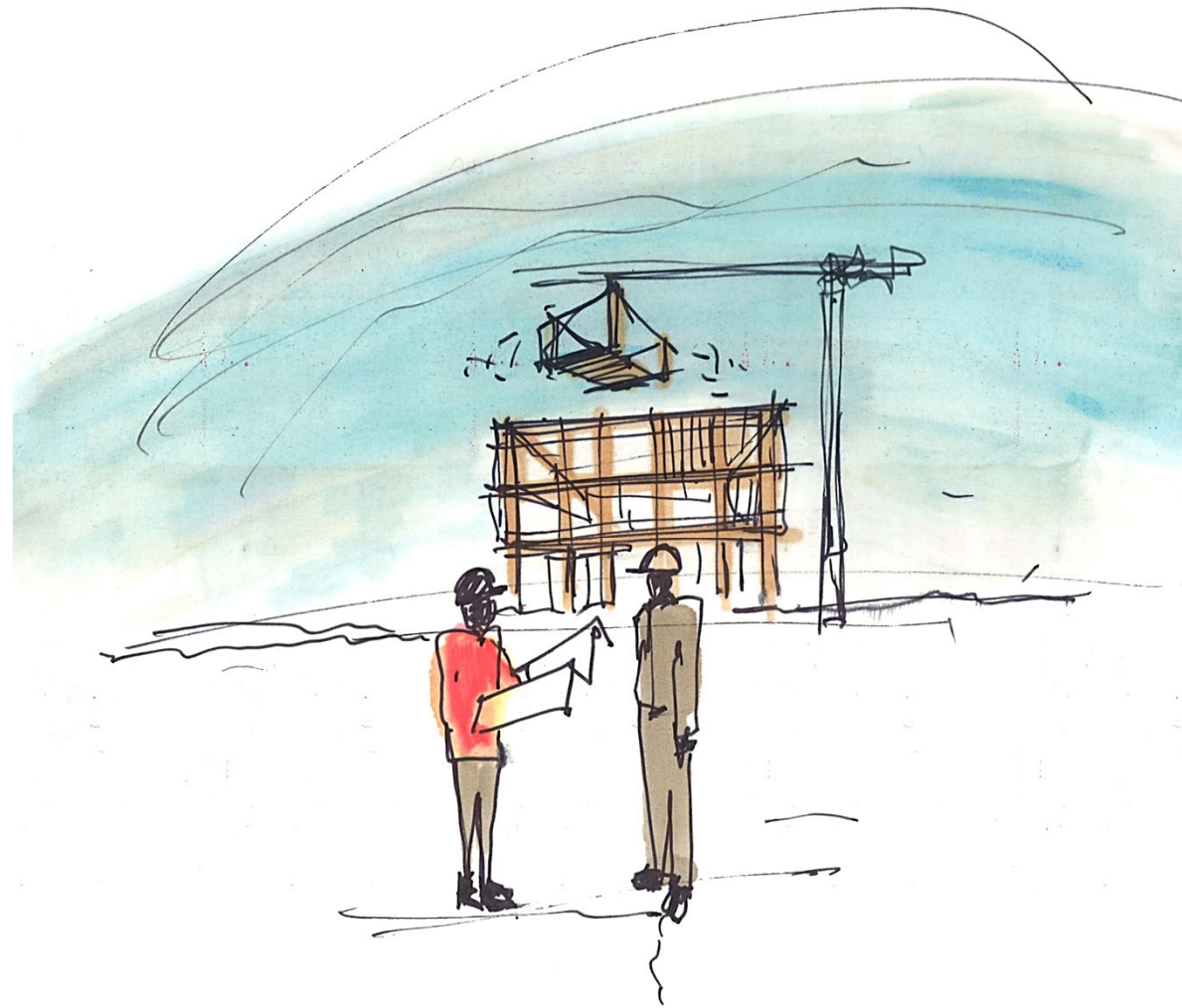
## Innovaties in de bouwsector

- Het realiseren van innovaties raakt de rollen, competenties en praktijken van bedrijven in de bouwsector
- Innovaties realiseren is lastig door de moeizame keten samenwerking
- Cruciale organisatiewetenschappelijke kennis op het gebied van organisatiecultuur verandering nodig
- Bedrijven moeten leren te reflecteren op bestaande en nieuwe (samen) werkpraktijken



## Geleerde lessen bouw en infrasector

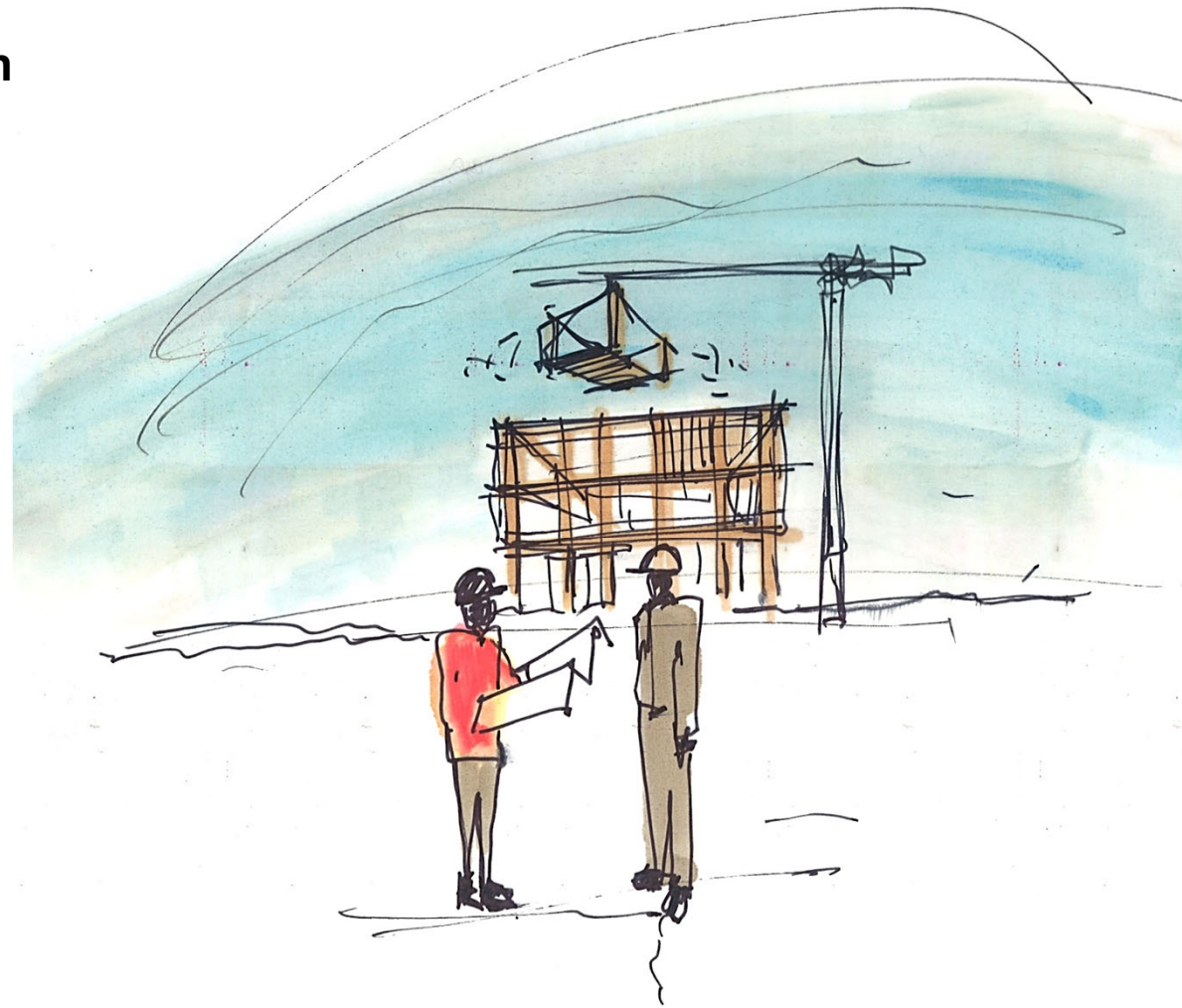
- Uitspreken van ambities of het oproepen tot ander gedrag door topmanagement is onvoldoende
- Verandering moet in samenhang, samen met ketenpartners worden geïnitieerd
- Reflectie op houding, gedrag, en werkpraktijken is wat meer genormaliseerd in de bouwsector
- Maar ook; frustraties, niet gerealiseerde ambities, terugval in oud gedrag, afwachten en conflicten





## Zoektocht naar nieuwe rol sloopbedrijven

- Hoe verandert de rol van sloopbedrijven in de circulaire bouw en hoe voeren sloopbedrijven deze nieuwe rol uit in de waardeketen en bouwprojecten?
- Interviews
  - 18 werknemers bij 11 sloopbedrijven
  - 12 werknemers ketenpartners
- Observaties
  - 2 circulaire bouwprojecten



## Bevindingen: de veranderende rol

### Traditioneel

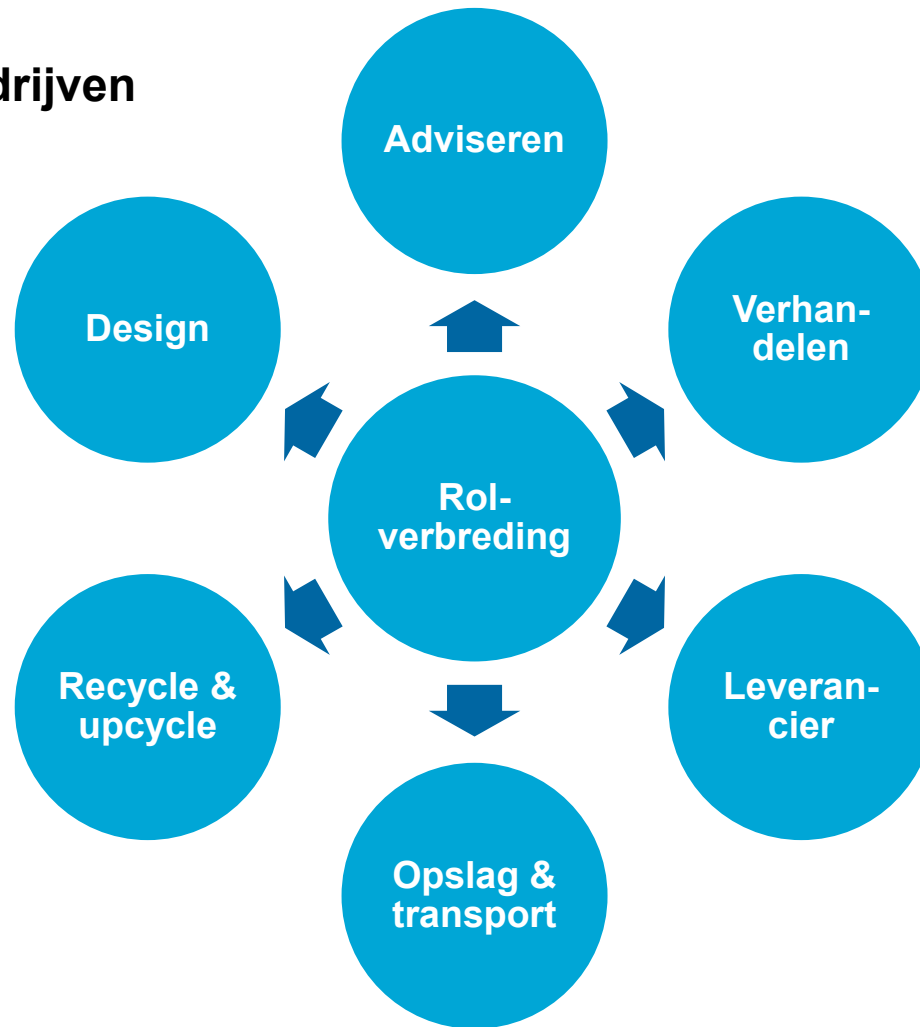
- Slopen en zo snel mogelijk afvoeren
- Traditioneel imago: ruw, slordig, onintelligent, onbetrouwbaar
- Op de achtergrond, laat & kort betrokken



### Circulair

- Niet sloper maar demonteur, oogster, materialenexpert
- Voorzichtig, professioneel, intelligent
- Eerder betrokken

## Rolverbreiding van sloopbedrijven



## Welke uitdagingen komen sloopbedrijven tegen?

Werkwijzen  
andere partijen

Wet en  
regelgeving

Afstemming  
met  
verwerkers

Te laat  
betrokken  
worden

Samenwerkin  
g in de sector

Conflicten  
met andere  
partijen

Afstemming  
in de eigen  
organisatie

Business  
modellen

Gebrek aan  
ervaring

Materialen  
banken/hubs

Haalbaarheid



## Hoe voeren slopers hun nieuwe rol uit in bouwprojecten?

Duale rollen

Nieuwe relaties aangaan

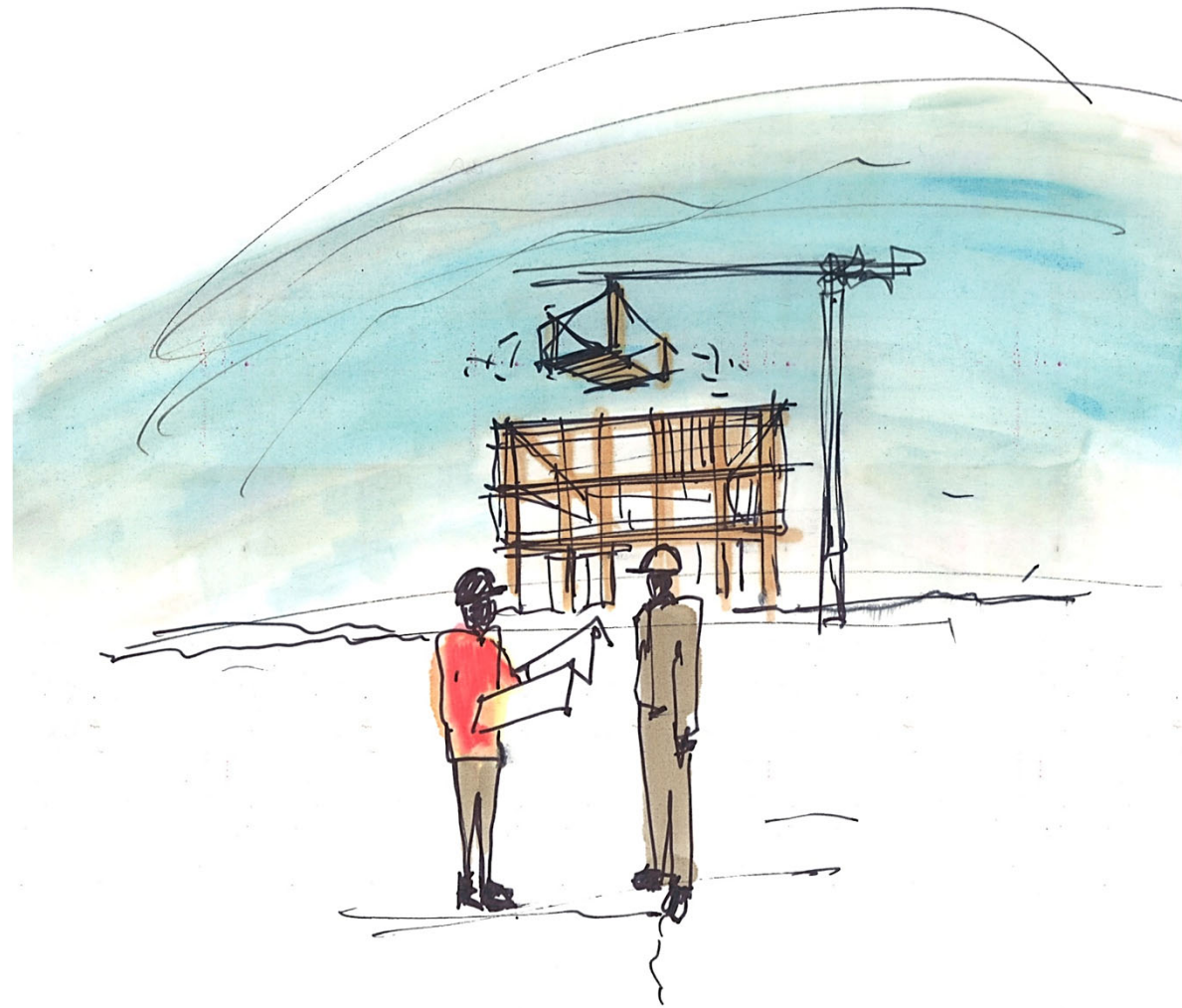
Circulair slopen zonder dat  
andere partijen het 'merken'

Zelf als ontwikkelaar fungeren

Eigen circulaire activiteiten  
opzetten

## Wat is nog nodig?

- Reflecteren op (on)gewenste praktijken in workshops
- Gezamenlijk leren in co-creatie sessies
- Experimenteren in tijdelijke organisaties
- Aan- en afleren van nieuwe praktijken



**Bedankt voor uw aandacht**

**Prof. dr.ing. Alfons van Marrewijk**

